



Universität Stuttgart

Institut für Baubetriebslehre

Prof. Dr.-Ing. Hans Christian Jünger

Pfaffenwaldring 7

70569 Stuttgart

Telefon: +49 (0)711 685-66145

E-Mail: ibl@ibl.uni-stuttgart.de

2024, Stuttgart; Kurzfassung der Masterarbeit:

Kennzahlen für das Shopfloor-Management im Hochbau [MA 243]

Die Baubranche steht vor Herausforderungen hinsichtlich Produktivitätsdefiziten, die durch eine häufig ineffiziente Kommunikation weiter verschärft werden. Ein Ansatz zur Verbesserung dieser Situation ist die Implementierung von Lean Management-Prinzipien, wobei das Shopfloor-Management als Methodik dient, um insbesondere die Effizienz der Kommunikation zu steigern. Kennzahlen spielen im Shopfloor-Management eine zentrale Rolle, sind jedoch im Bauwesen im Vergleich zu anderen Industrien wenig erforscht. Aus diesem Grund hat sich diese Arbeit zum Ziel gesetzt, Kennzahlen für das Shopfloor-Management im Hochbau zu entwickeln, die zu einer Projektzielerreichung und Produktivitätssteigerung beitragen. Die Methodik beinhaltete eine umfassende Literaturanalyse sowie zweiphasige Experteninterviews unter Einbeziehung von Fachspezialisten und Anwendern, gefolgt von einer kritischen Analyse der finalen Kennzahlen. Das Ergebnis ist ein detailliertes Portfolio aus 18 Kennzahlen, einschließlich Visualisierungsvorschlägen und Benchmarks für die einzelnen Kennzahlen. Die Untersuchungen zeigten, dass die Zweckmäßigkeit von Kennzahlen grundsätzlich organisations- und projektspezifisch zu prüfen ist. Die Arbeit liefert Organisationen eine fundierte Basis zur Entwicklung eines auf individuelle Anforderungen abgestimmten Kennzahlenportfolios und identifiziert weitere Vertiefungsfelder.